

# R&C

16|17



RELATIONE E CONTRAS 2016/17

SPORT USODU E BEKIPICA





## ÍNDICE



**ANÁLISE DA ATIVIDADE 2016/2017**

**3**

**ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA**

**8**

**PERSPETIVAS FUTURAS**

**22**

**INFORMAÇÃO ADICIONAL**

**24**





## ANÁLISE DA ATIVIDADE 2016/2017



ATIVIDADE DESPORTIVA

ATIVIDADE NÃO DESPORTIVA

## ATIVIDADE DESPORTIVA

### ☐ Modalidades

- **Basquetebol** » Em seniores, conquista do Campeonato Nacional, Taça da Liga e Taça de Portugal, assim como a participação da 2ª fase da FIBA Europe Cup. Na formação, conquista do título nacional em Sub-14 e do campeonato regional de Sub-18 e Sub-14 masculinos e Sub-14 feminino;
- **Futsal** » Em seniores, conquista da Supertaça e da Taça de Portugal. Realce para a equipa Feminina com a conquista de todas as provas inseridas, Taça de Honra AFL, Supertaça, Taça de Portugal e Campeonato Nacional. Na formação, conquista do título nacional em Sub-20;
- **Andebol** » Conquista da Supertaça e participação na fase de grupos da Taça EHF, destacando-se na formação o bi-campeonato de juniores;

## ATIVIDADE DESPORTIVA

- **Hóquei em Patins** » conquista da Taça Continental pela equipa sénior e o Campeonato (penta), Taça e Supertaça por parte da equipa feminina. Na formação destaque para o título de campeão nacional de Sub-20 e campeão regional de Sub-17 e Sub-20;
- **Voleibol** » Conquista do campeonato nacional, Supertaça e semifinalista da Taça de Portugal. Na formação, destaque para a conquista dos campeonatos regionais nos escalões de Minivoleibol, Infantis, Iniciados, Cadetes, Juvenis e Juniores.
- **Projeto Olímpico** » conquista de 17 títulos nacionais no Atletismo, presença de 20 atletas portugueses nos JO Rio'2016 consagrando-se com a medalha Olímpica da judoca Telma Monteiro, 4º/6º lugar de João Ribeiro na canoagem e 5º lugar de João Pereira no Triatlo;

### 📌 **Escolas de Futebol e Iniciação**

- Crescimento através do aumento de novas escolas em Portugal e Estrangeiro (~6.000 alunos em 8 países)

## ATIVIDADE NÃO DESPORTIVA

### ☐ Casas do Benfica

- **79 casas com projeto de uniformização de imagem** concluídos e mais 8 em curso;
- Canal responsável pela venda de cerca de **476 milhares de euros** de produtos Benfica, equivalente a um crescimento de **17%** face ao exercício anterior;
- Aumento da influência na comunidade Benfiquista com o Comboio do Benfica, transportando no 1º jogo da época 2017/18 o passageiro 50.000.

### ☐ Merchandising

- **Aumento do volume de negócios em 49%**;
- Abertura de 2 novas lojas (Rua Augusta e Outlet Strada).

## ATIVIDADE NÃO DESPORTIVA

### ❑ Quotização

- **Aumento das receitas** de quotização em **8%**, mantendo a tendência dos últimos exercícios; ultrapassando a marca dos **15,7 M€** de receitas (70% pagamentos por débito direto);
- Sócios ativos a 30.06.2017: **196.762**
- Red Pass vendidos na época 2016/17: **32.018**

### ❑ Digital

- **Início do projeto de transformação digital** com o lançamento do novo site oficial e de uma nova app;
- Época 2017/18, 2ª fase do projeto com o lançamento de uma nova plataforma de e-commerce integrada.



## ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA



PRINCIPAIS INDICADORES

RENDIMENTOS

GASTOS

RESULTADOS OPERACIONAIS

RESULTADOS LÍQUIDOS

BALANÇO



ATIVO

PASSIVO

FUNDOS PATRIMONIAIS



## PRINCIPAIS INDICADORES

Valores milhares euros



### RENDIMENTOS

Com MEP	<b>65.738</b>	<b>+56%</b>
	42.037	
Sem MEP	<b>37.101</b>	<b>+17%</b>
	31.689	

Valores milhares euros



### GASTOS

Com MEP	<b>30.704</b>	<b>+16%</b>
	26.381	
Sem MEP	<b>30.502</b>	<b>+17%</b>
	26.066	

Valores milhares euros



### RESULTADOS OPERACIONAIS

Com MEP	<b>35.286</b>	<b>+122%</b>
	15.925	
Sem MEP	<b>6.851</b>	<b>+16%</b>
	5.892	

Valores milhares euros



### RESULTADO LÍQUIDO

Com MEP	<b>35.034</b>	<b>+124%</b>
	15.656	
Sem MEP	<b>6.599</b>	<b>+28%</b>
	5.623	

## PRINCIPAIS INDICADORES

Valores milhares euros



### ATIVO

Com MEP	<b>60.505</b> 25.235	<b>+139,8%</b>
Sem MEP	<b>60.020</b> 54.553	<b>+10%</b>

Valores milhares euros



### PASSIVO

Com MEP	<b>97.433</b> 98.706	<b>-1,3%</b>
Sem MEP	<b>50.141</b> 51.607	<b>-2,8%</b>

Valores milhares euros



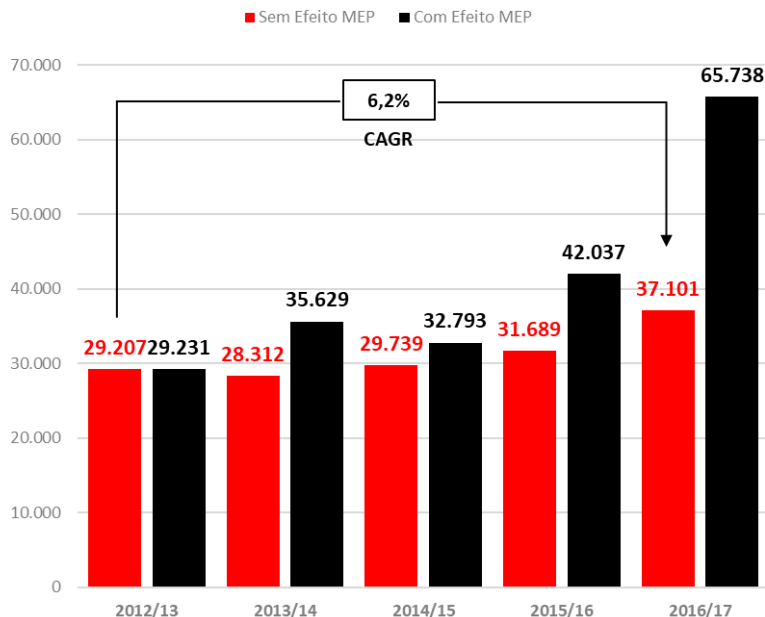
### FUNDOS PATRIMONIAIS

Com MEP	<b>-36.929</b> -73.471	<b>+49,7%</b>
Sem MEP	<b>9.879</b> 2.947	<b>+235,2%</b>

# RENDIMENTOS OPERACIONAIS

## EVOLUÇÃO RENDIMENTOS

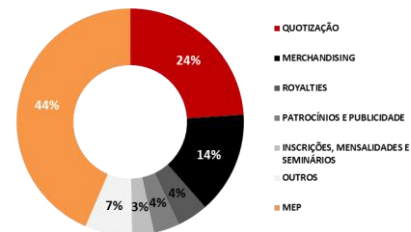
Valores milhares euros



Total de Rendimentos **65,7 M€**, aumento **56%**

- ❑ **Crescimento de 56% (acréscimo de 17% sem impacto do MEP)**, justificado pelo aumento das receitas de Quotização, Merchandising e Royalties, compensado pela diminuição das receitas do Bingo;
- ❑ **Máximo de receitas (sem MEP) operacionais**, atingindo os 37 M€
- ❑ 68% dos Rendimentos estão suportados em 2 pilares:

- ❑ Quotização: +8%
- ❑ Merchandising: +49%



## RENDIMENTOS OPERACIONAIS

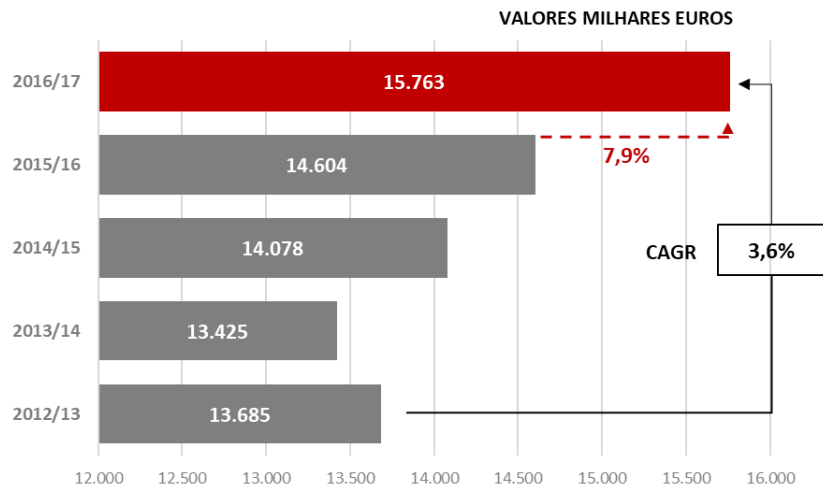
Valores em milhares de euros

RENDIMENTOS OPERACIONAIS	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	VARIAÇÃO	CAGR
QUOTIZAÇÃO (Inclui Kits)	13.685	13.425	14.078	14.604	15.763	7,9%	3,6%
MERCHANDISING *	3.325	4.359	4.984	6.441	9.572	48,6%	30,3%
ROYALTIES **	1.320	1.555	1.579	1.838	2.895	57,5%	21,7%
PATROCÍNIOS E PUBLICIDADE	2.658	1.993	2.231	2.382	2.423	1,7%	-2,3%
INSCRIÇÕES, MENSALIDADES E SEMINÁRIOS	1.870	1.670	1.625	1.992	2.043	2,5%	2,2%
OUTROS	6.350	5.310	5.242	4.432	4.405	-0,6%	-8,7%
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>29.207</b>	<b>28.312</b>	<b>29.739</b>	<b>31.689</b>	<b>37.101</b>	<b>17,1%</b>	<b>6,2%</b>
GANHOS IMPUTADOS DE SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E EMPREENHIMENTOS CONJUNTOS	24	10	4	10.348	28.637		
PROVISÕES (Reduções)	0	7.307	3.049	0	0		
<b>SUB-TOTAL (APLICAÇÃO MEP)</b>	<b>24</b>	<b>7.317</b>	<b>3.054</b>	<b>10.348</b>	<b>28.637</b>	<b>176,7%</b>	<b>487,8%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>29.231</b>	<b>35.629</b>	<b>32.793</b>	<b>42.037</b>	<b>65.738</b>	<b>56,4%</b>	<b>22,5%</b>

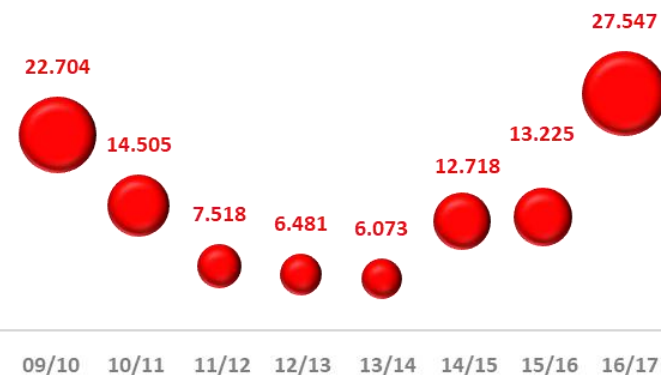
\* Inclui contratos de licenciamento do merchandising (Royalties)

\*\* Não inclui contratos de licenciamento do merchandising (Royalties)

## RENDIMENTOS OPERACIONAIS - SÓCIOS



## CRESCIMENTO ANUAL SÓCIOS

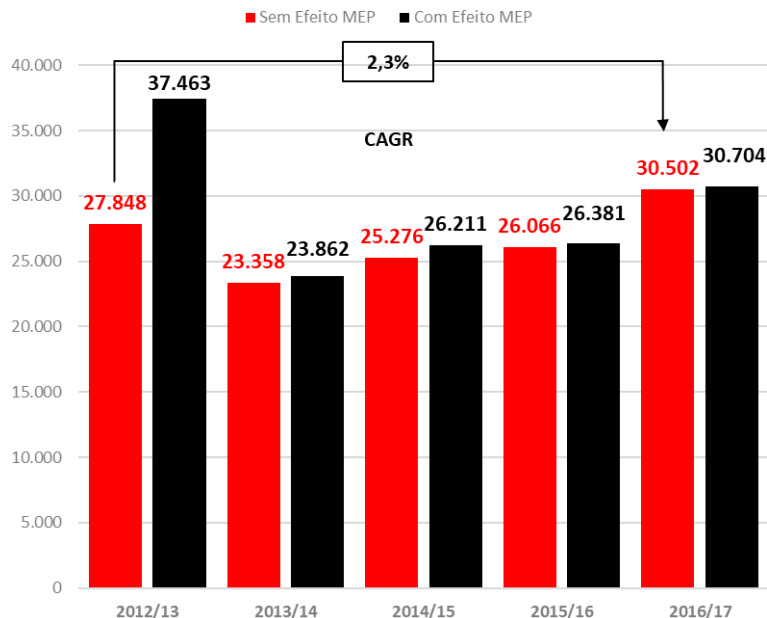


- **196.762** Sócios ativos a 30 de junho de 2016;
- **Crescimento composto** (CAGR) a 5 anos de **3,6 %** e de 7,9% face ao exercício anterior, equivalente a um **incremento de 1,2 M€** nas receitas de quotização;
- Em número de Sócios, **crescimento de 16%**, face ao exercício anterior.

# GASTOS OPERACIONAIS

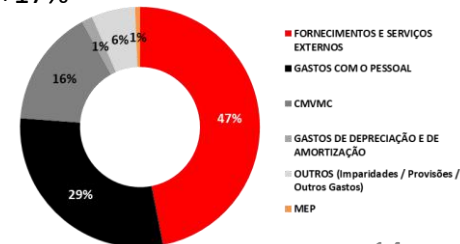
## EVOLUÇÃO GASTOS

Valores milhares euros



Total de Gastos **30,7 M€**, aumento 16%

- ▣ **Crescimento de 16% (acréscimo de 17% sem impacto do MEP)**, justificado pelo aumento dos gastos com o custo da mercadoria (diretamente relacionado com o aumento das receitas de Merchandising), FSE e Gastos com o pessoal;
- ▣ 92% dos Gastos estão suportados em 3 pilares:
  - ▣ FSE: +12%
  - ▣ Gastos com pessoal: +17%
  - ▣ CMVMC: +40%



## GASTOS OPERACIONAIS

Valores em milhares de euros

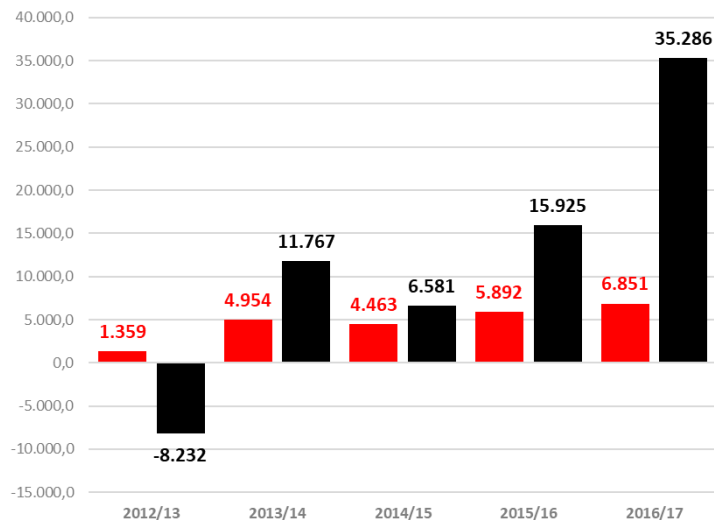
GASTOS OPERACIONAIS	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	VARIAÇÃO	CAGR
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	1.949	2.153	2.463	3.463	4.855	40,2%	25,6%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	18.560	15.316	16.134	12.810	14.402	12,4%	-6,1%
GASTOS COM O PESSOAL	4.392	4.030	4.583	7.673	8.986	17,1%	19,6%
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	176	137	148	254	449	76,9%	26,3%
IMPARIDADES (Aumentos)	335	78	295	253	186	-26,7%	-13,7%
PROVISÕES (Aumentos)	228	196	143	0	0	0,0%	-100,0%
OUTROS GASTOS E PERDAS	2.208	1.447	1.510	1.613	1.624	0,7%	-7,4%
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>27.848</b>	<b>23.358</b>	<b>25.276</b>	<b>26.066</b>	<b>30.502</b>	<b>17,0%</b>	<b>2,3%</b>
PERDAS IMPUTADAS DE SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS	12	0	0	0	9		
PROVISÕES (Aumentos)	9.603	504	936	315	193		
<b>SUB-TOTAL (APLICAÇÃO MEP)</b>	<b>9.615</b>	<b>504</b>	<b>936</b>	<b>315</b>	<b>202</b>	<b>-35,9%</b>	<b>-61,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>37.463</b>	<b>23.862</b>	<b>26.211</b>	<b>26.381</b>	<b>30.704</b>	<b>16,4%</b>	<b>-4,9%</b>

# RESULTADOS OPERACIONAIS

## RESULTADOS OPERACIONAIS

Valores milhares euros

■ Sem Efeito MEP ■ Com Efeito MEP



## Resultados Operacionais **35,3 M€**, aumento **122%**

- ❑ Resultados Operacionais da **atividade isolada** do Sport Lisboa e Benfica são **positivos pelo 11º ano consecutivo**;
- ❑ **Acréscimo de 19,4 M€** face ao período anterior, explicado pelo impacto positivo do MEP (evolução favorável do resultado da Benfica SAD 18,4 M€) e pelo acréscimo do resultado individual positivo do Clube (1 M€);
- ❑ Capitais Próprios Benfica SAD
  - ❑ 30/06/2014 – Negativos em 8,4 M€
  - ❑ 30/06/2015 – **Positivos em 0,6 M€**
  - ❑ 30/06/2016 – **Positivos em 20,9 M€**
  - ❑ 30/06/2017 – **Positivos em 67,7 M€**

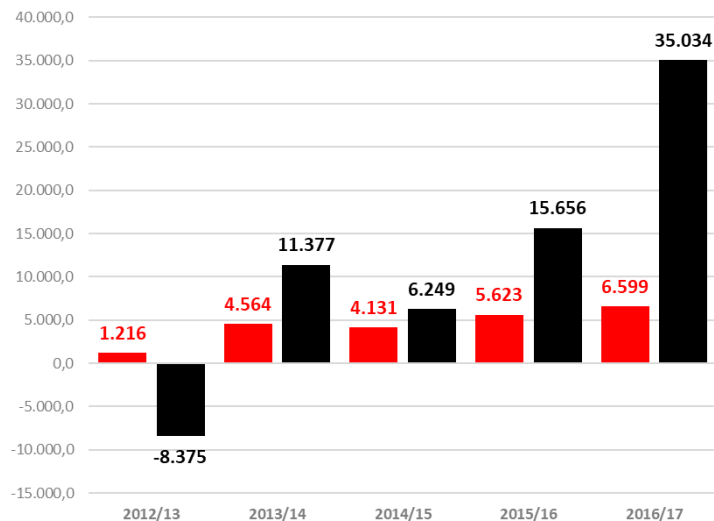


# RESULTADOS LÍQUIDOS

## RESULTADOS LÍQUIDOS

Valores milhares euros

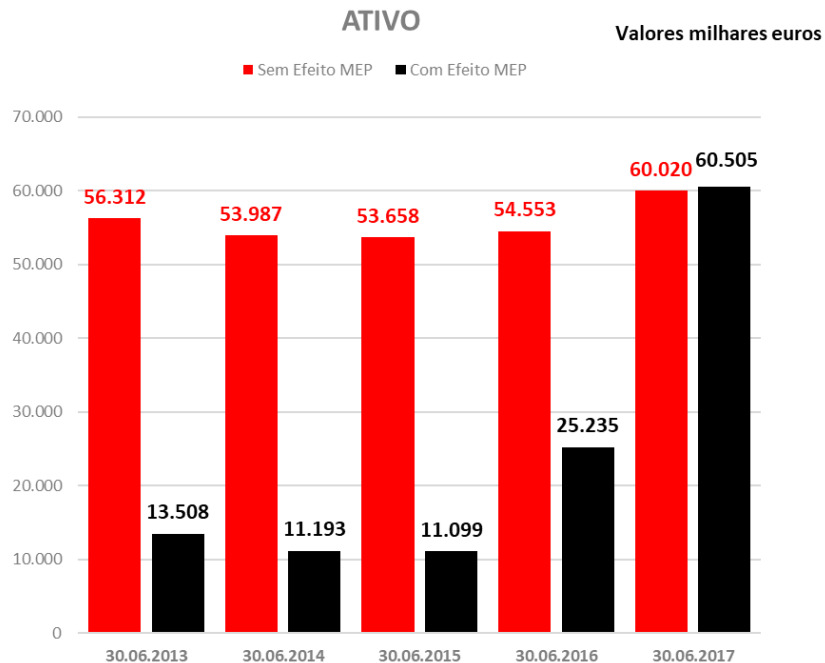
■ Sem Efeito MEP ■ Com Efeito MEP



## Resultados Líquidos **35 M€**, aumento **124%**

- ❑ Resultados Líquidos da **atividade isolada** do Sport Lisboa e Benfica são **positivos pelo 8º ano consecutivo**;
- ❑ **Acréscimo de 19,4 M€** face ao período anterior, explicado pelo impacto positivo do MEP (evolução favorável do resultado da Benfica SAD 18,4 M€) e pelo acréscimo do resultado individual positivo do Clube (1 M€).

# ATIVO



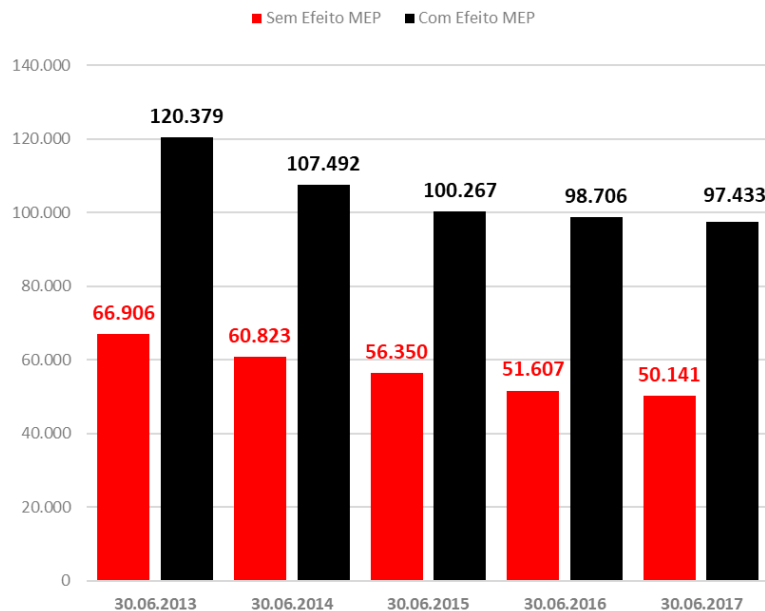
**Ativo 61 M€, aumento 140%**

- Impacto acumulado do MEP no Ativo no montante de 500 mil euros;
- Aumento de 47 M€ nos últimos 4 anos (347,9%).

# PASSIVO

## PASSIVO

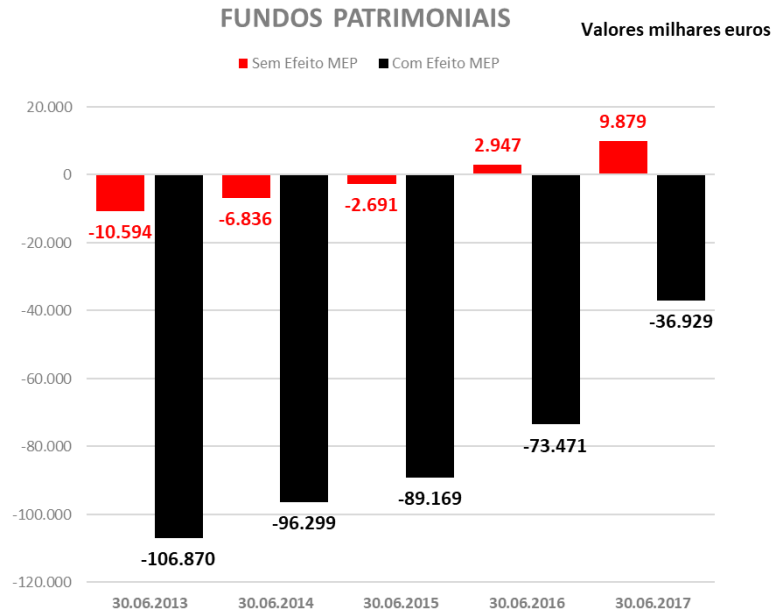
Valores milhares euros



## Passivo 97 M€, diminuição 1%

- ❑ **Diminuição do Passivo em 1%** (1,3 M€) devido à redução da rubrica de rendimentos a reconhecer, financiamentos obtidos e responsabilidades pós-emprego;
- ❑ **Impacto acumulado do MEP** no Passivo no montante de **47,3 M€**;
- ❑ Passivo Exigível Externo: **11,1 M€**;
- ❑ **Ausência** de Endividamento Bancário;
- ❑ **Redução de 22,9 M€ nos últimos 4 anos (19%).**

## FUNDOS PATRIMONIAIS



### Fundos Patrimoniais **-37 M€**, melhoria 50%

- **Melhoria de 36,5 M€**, essencialmente pela incorporação do Resultado Líquido positivo do período;
- **Impacto acumulado do MEP** nos Fundos Patrimoniais no montante de **46,8 M€**;
- **Fundos Patrimoniais: 9,9 M€** (sem impacto do MEP);
- **Melhoria de 69,9 M€ nos últimos 4 anos (65%).**



## PERSPETIVAS FUTURAS



PERSPETIVAS FUTURAS

## PERSPETIVAS FUTURAS



### ÂMBITO DESPORTIVO

- Aposta no investimento e competitividade do “core business” do Clube (Futebol de iniciação e Modalidades), integrando e potenciando os atletas oriundos da nossa formação.



### ÂMBITO NÃO DESPORTIVO

- Reforço do papel do Sócio como principal ativo do SLB, centrado no investimento nas Casas do Benfica, no projeto Red Power, no Merchandising e no alargamento dos serviços prestados pelo Clube.



### ÂMBITO ECONÓMICO -FINANCEIRO

- Consolidação da estratégia de credibilização e de afirmação do Sport Lisboa e Benfica;
- Manutenção do investimento com gestão equilibrada dos gastos;
- Recuperação gradual dos Fundos Patrimoniais do Clube, com a manutenção da exploração lucrativa e sustentada.



## INFORMAÇÃO ADICIONAL



GRUPO SLB CONSOLIDADO

## CONTAS CONSOLIDADAS (GRUPO SLB – P&L)

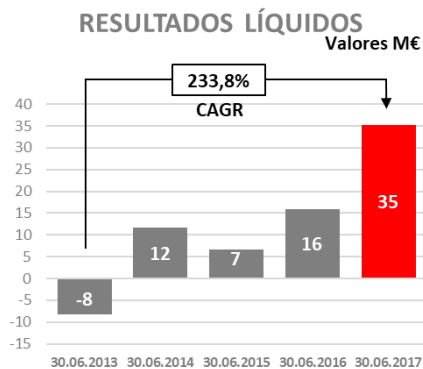
VALORES EM MILHÕES DE EUROS

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	CAGR
 <b>RENDIMENTOS OPERACIONAIS</b>	163	202	203	236	283	+14,8%
 <b>GASTOS OPERACIONAIS</b>	155	164	169	192	213	+8,3%
 <b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	-21	-22	-26	-20	-18	+3,8
 <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	-13	15	9	23	51	+231,4%
 <b>RESULTADO ATRIBUÍVEL AO SLB</b>	-9	10	7	16	35	+231,2%

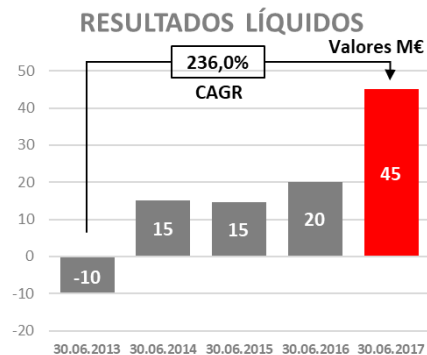


# CONTAS CONSOLIDADAS (RESULTADOS LÍQUIDOS)

SLB

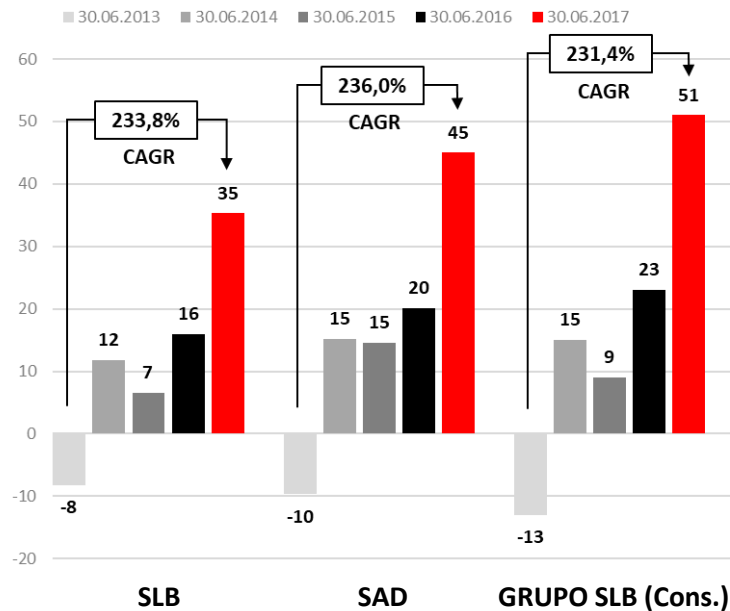


SAD



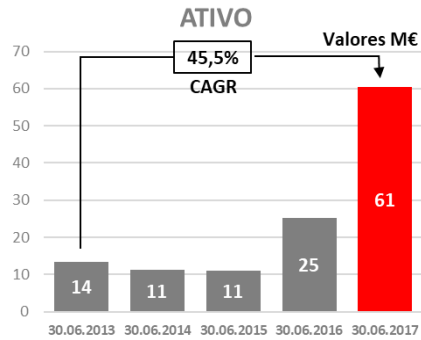
## RESULTADOS LÍQUIDOS

Valores M€

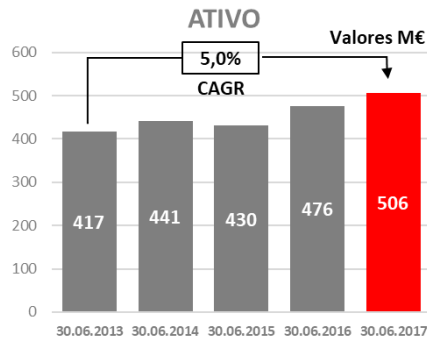


# CONTAS CONSOLIDADAS (ATIVO)

SLB

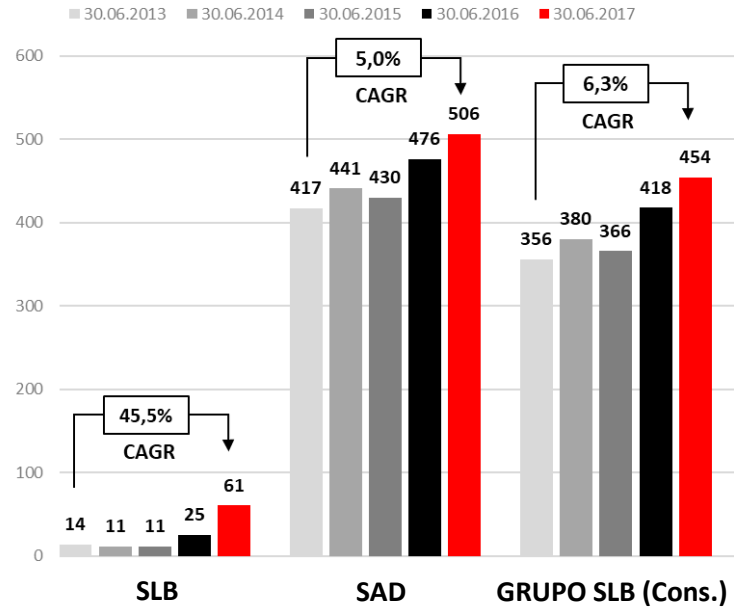


SAD



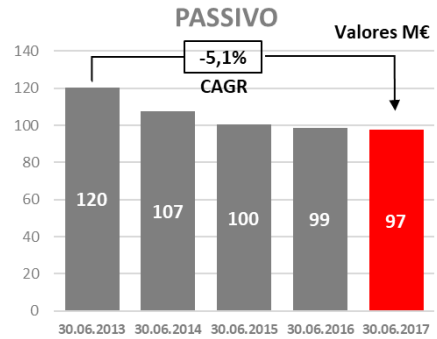
**ATIVO**

Valores M€

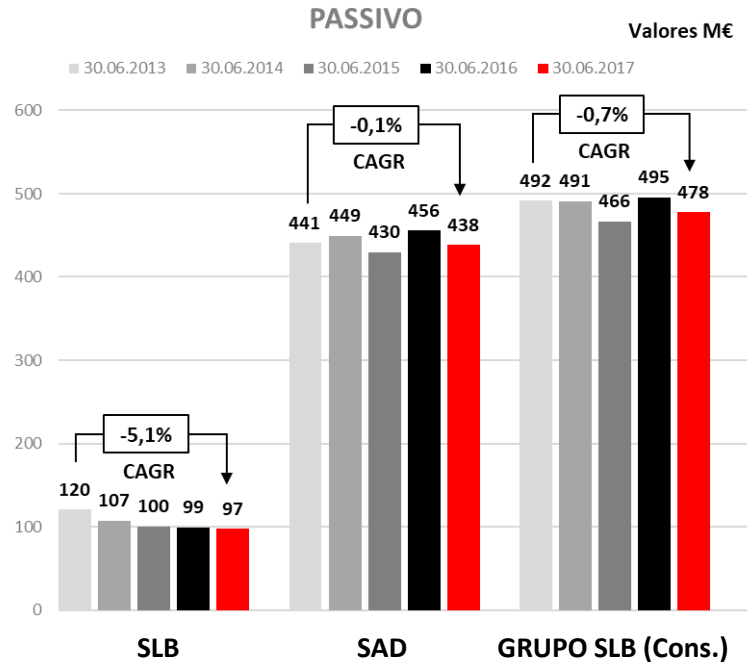
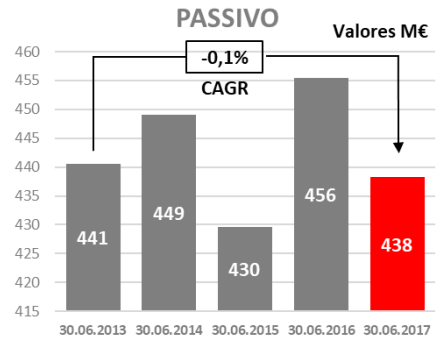


# CONTAS CONSOLIDADAS (PASSIVO)

SLB



SAD



## CONTAS CONSOLIDADAS (PASSIVO)

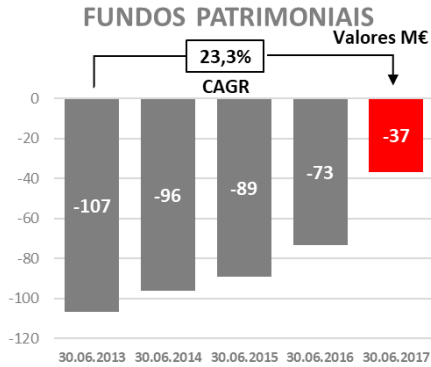
VALORES EM MILHARES EUROS

Passivo	30.06.2013	30.06.2014	30.06.2015	30.06.2016	30.06.2017	Varição
Empréstimos bancários	218.038	270.001	267.711	217.757	128.602	-89.154
Empréstimos obrigacionistas	43.232	43.848	44.472	92.252	151.575	59.323
Juros	3.041	2.834	2.911	3.762	3.697	-66
<b>Total Empréstimos obtidos</b>	<b>264.311</b>	<b>316.683</b>	<b>315.094</b>	<b>313.771</b>	<b>283.874</b>	<b>-29.897</b>
<b>Dívida Financeira Líquida</b>	<b>258.101</b>	<b>306.446</b>	<b>302.171</b>	<b>277.057</b>	<b>264.022</b>	<b>-13.035</b>
Factoring	21.695	4.819	0	0	0	0
Outro Passivo (Fornecedores / Outros Credores)	122.472	103.376	90.123	119.969	131.984	12.015
Passivo Não Exigível	83.012	66.124	61.232	61.391	61.787	396
<b>Total Passivo</b>	<b>491.490</b>	<b>491.002</b>	<b>466.449</b>	<b>495.130</b>	<b>477.645</b>	<b>-17.485</b>

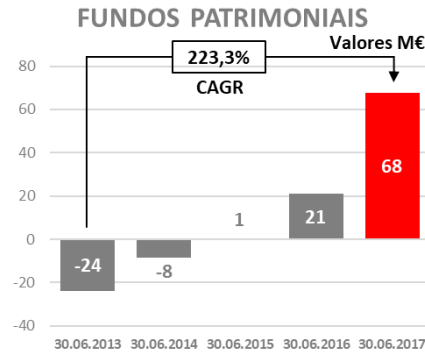
- **Redução da dívida bancária em aproximadamente 89 M€**, compensado pelo incremento da presença no mercado de capitais;
- **Redução da dívida financeira líquida em 13 M€**, consequência dos reembolsos realizados no âmbito dos contratos de financiamento contratualizados.

# CONTAS CONSOLIDADAS (FUNDOS PATRIMONIAIS)

SLB



SAD



## FUNDOS PATRIMONIAIS

Valores M€

